

# Riforma Crisi d'Impresa: Indici di Allerta

D. Lgs. 14/2019

# Riforma legislativa

Il 14 febbraio 2019 è stata pubblicata in Gazzetta Ufficiale la nuova legge denominata Riforma fallimentare e **crisi d'impresa** (d.lgs. 14 del 12 gennaio 2019)

Tutte le aziende sono chiamate ad adempiere alla riforma con lo scopo di tutelarsi costantemente dai rischi d'impresa e garantire la continuità



# Come fare?

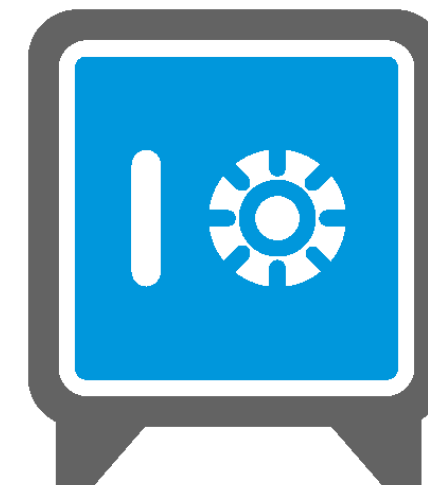


Il nuovo approccio amministrativo deve essere orientato a prevenire la crisi

Servono strumenti di analisi e previsioni  
*forward looking*

# Cosa deve fare l'azienda?

- Istituire un assetto organizzativo, amministrativo e contabile adeguato alla natura e alle dimensioni dell'impresa (nuovo art. 2086 cc)
- Prevedere un sistema di controllo con:
  - chiusure di bilancio trimestrali
  - budget previsionale\*
  - indicatori e report consuntivi e prospettici



\*facoltativo

# Come prepararsi alla sfida?

- Diffidare dalle soluzioni improvvisate
- Rivolgersi ad un consulente esperto e preparato che ti aiuti a valutare attentamente gli indicatori, con professionalità e supporto costante
- Dotarsi di un toolkit innovativo che consenta di monitorare l'adeguatezza dei flussi di cassa prospettici e rilevare specifici alert



# Quali indicatori osservare?

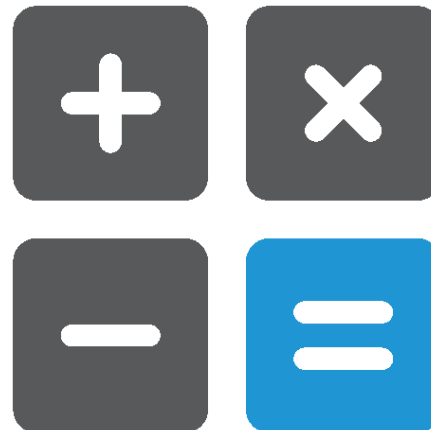


Il Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti ed Esperti Contabili (CNDCEC) ha stilato un documento contenente gli indici da considerare

Stabilisce una preliminare rilevazione di reiterati e significativi **ritardi** nei pagamenti, la verifica di un **Patrimonio Netto** positivo e la sostenibilità del **debito** nei sei mesi successivi con il calcolo del DSCR

# DSCR

- Ovvero il rapporto di copertura del servizio del debito
- Completa la visione *Forward Looking*
- Necessita una rielaborazione trimestrale, con riferimento ai 6 mesi successivi, valutando puntualmente le entrate e le uscite finanziarie previste



# I 5 indici settoriali

In alternativa, o in aggiunta, al DSCR, è necessaria la verifica trimestrale di 5 indici di settore:

1. Indice di sostenibilità degli oneri finanziari (oneri vs fatturato)
2. Indice di adeguatezza patrimoniale (patrimonio netto vs debiti totali)
3. Indice di ritorno liquido nell'attivo (cash flow vs totale attivo)
4. Indice di liquidità (attività vs passività (a breve termine))
5. Indice di indebitamento previdenziale e tributario (debiti previdenziali e tributari vs totale attivo)

Gli indici prevedono soglie specifiche per i diversi settori



# Soluzione MCG-MHS



1. PN+DSCR = modulo flussi di cassa su Econ o su BOARD; potrebbe essere necessario il budget economico
2. Indici di settore = Strutturare Bilanci competenziati Econ con chiusure economico-patrimoniali trimestrali + Importazione di dati contabili nella applicazione MHS: Analisi di Bilancio, dove vengono forniti gli indici settoriali confrontati a quelli del settore di appartenenza.